

**Основные положения программы развития
Федерального государственного бюджетного учреждения Федеральный
исследовательский центр «Коми научный центр Уральского отделения Российской
академии наук» на период 2019-2024 гг.**

Дёгтевой Светланы Владимировны

Основная цель – обеспечить условия для реализации миссии ФИЦ Коми НЦ УрО РАН: получение новых знаний о природе, обществе, человеке и их внедрение в практику для устойчивого развития Севера и Арктики России, содействовать научно-техническому и социально-экономическому развитию Республики Коми.

Основные принципы организации деятельности: сочетание единоначалия и коллегиальности при решении научных, научно-организационных, финансовых и хозяйственных вопросов; сохранение и развитие лучших традиций, сформированных в обособленных подразделениях, в том числе научных школ; обеспечение тесного взаимодействия с отделениями РАН, органами государственной власти Республики Коми, общественными и хозяйственными организациями; активное участие в инициативах Минобрнауки России, направленных на развитие фундаментальной и прикладной науки, достижение показателей, намеченных в Национальном проекте «Наука».

Развитие сильных сторон ФИЦ Коми НЦ УрО РАН:

1. Сохранение преемственности научных исследований.
2. Развитие новых направлений исследований в соответствии с приоритетами, закрепленными в национальном проекте «Наука».
3. Организация междисциплинарных исследований по направлениям: «Научные основы рационального природопользования и комплексного развития хозяйственных систем в зонах тундры и тайги», «Человек на Севере: здоровье, активное долголетие, образование, культура», «Гео-и биотехнологии в интересах устойчивого развития северных территорий», «Сохранение природного и культурного наследия, гармоничных национальных и межнациональных отношений как основа противодействия техногенным, биогенным и социокультурным угрозам для устойчивого развития регионов европейского Севера и Арктики», «Разработка математических моделей биологических систем и геологических процессов с использованием высокопроизводительных вычислений».
4. Участие в проектах, включенных в «План комплексного развития Уральского отделения РАН на 2019-2025 гг.».
5. Приобретение нового оборудования, необходимого для проведения на современном уровне исследований в соответствии с приоритетами, закрепленными в Национальном проекте «Наука».
 - 5.1. Укрепление материально технической базы аккредитованных лабораторий и центров коллективного пользования (ЦКП) научным оборудованием. Создание ЦКП «Микроскопия», «Экспериментальная биология», Центра изучения, сохранения и популяризации культурного и исторического наследия народов Европейского Севера и Арктики.
 - 5.2. Создание на базе Института химии Коми НЦ УрО РАН научно-испытательного центра керамических и композиционных материалов.
 - 5.3. Организация на базе ИФ Коми НЦ УрО РАН, Института химии Коми НЦ УрО РАН Центра доклинических испытаний лекарственных препаратов и фармакологических субстанций в соответствии с международными стандартами GLP.
6. Целенаправленная работа по заключению крупных хозяйственных договоров, привлечению внебюджетных средств за счет участия в целевых республиканских и федеральных программах, международных проектах, конкурсах на получение грантов научных фондов.
7. Укрепление кадрового потенциала организации: аккредитация аспирантуры, увеличение контрольных цифр приема по ряду специальностей. Возобновление работы диссертационных советов, подготовки кадров в докторантуре. Использование

имеющегося опыта интеграции с вузами по вопросам подготовки кадров, создание научно-образовательных центров, открытие на базе вузов новых научных лабораторий и направлений магистерской подготовки.

8. Создание условий для практического использования результатов научных исследований. Развитие патентной и лицензионной деятельности.

9. Обеспечение условий для работы уникальных научных установок, пополнения и сохранения фондов научной библиотеки, научного архива, музеев, коллекций гербария (СЫКО) и живых растений, стационара, организации комплексных экспедиций.

10. Сохранение имеющейся практики заключения коллективного договора между работодателем и работниками, предоставления социальных гарантий, улучшения условий труда.

Преодоление слабых сторон ФИЦ Коми НЦ УрО РАН:

1. Устранение недостатков в организации НИР, отмеченных в программе развития ФИЦ Коми НЦ УрО РАН на краткосрочную и долгосрочную перспективу.

2. Получение свидетельства о признании ФИЦ Коми НЦ УрО РАН организацией, пригодной для эксплуатации объекта использования атомной энергии, и соответствующей лицензии. Получение лицензии Федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды.

3. Аккредитация аспирантуры.

4. Разработка и реализация комплекса мер, направленных на увеличение числа статей в рецензируемых журналах, прежде всего, публикаций в отечественных и международных журналах, цитируемых в базах данных Web of Science и Scopus, в том числе за счет включения журналов, издаваемых ФИЦ Коми НЦ УрО РАН в указанные базы данных.

5. Формирование стратегии развития международного сотрудничества.

6. Совершенствование системы оплаты труда разных категорий работников и принятие мер, необходимых для закрепления лучших кадров из числа инженерно-технических работников.

7. Постановка на кадастровый учет объектов недвижимости.

8. Оптимизация использования земельного фонда ИСХ Коми НЦ УрО РАН и ВНЭБС Коми НЦ УрО РАН.

9. Разработка регламентов взаимодействия органов управления ФИЦ Коми НЦ УрО РАН и обособленных подразделений, мер по снижению бюрократической нагрузки.

Развитие инфраструктуры: реализация проектов строительства лабораторного корпуса био-нанотехнологий и материаловедения, проведение капитального и текущего ремонта зданий и сооружений. Организация комплексного научного стационара в г. Воркуте.

Основные ожидаемые результаты: концентрация материальных ресурсов и кадрового потенциала на приоритетных направлениях исследований, достижение по ним результатов мирового уровня, увеличение числа публикаций в журналах, входящих в международные системы цитирования Web of Science и Scopus, создание инновационного задела для развития критических технологий. Создание ЦКП с приборно-научным оснащением, отвечающим современным мировым стандартам. Подготовка и закрепление высококвалифицированных научных кадров.

Реализация программы возможна при условии выделения целевых средств из бюджета Российской Федерации, привлечения дополнительного финансирования за счет выполнения хозяйственных договоров, участия в целевых республиканских и федеральных программах, международных проектах получения грантов научных фондов. Бюджет программы развития составит 6100 млн руб, в т.ч. базовое бюджетное финансирование – 4700 млн. руб., целевые средства на капитальное строительство, ремонты и приобретение оборудования – 950 млн руб., финансирование из внебюджетных источников – 450 млн руб.